



Situation et perspectives des sociétés allemandes en Tunisie

Enquête annuelle AHK Tunisie 2024



Deutsch-Tunesische
Industrie- und Handelskammer
الجمعية التونسية الألمانية للصناعة والتجارة
Chambre Tuniso-Allemande
de l'Industrie et du Commerce

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

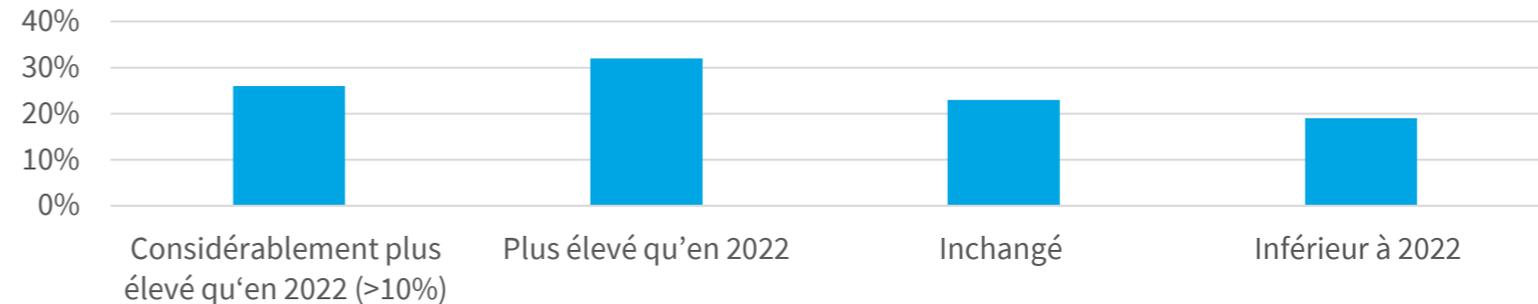
Les entreprises à participation allemande en Tunisie, dressent un bilan satisfaisant et portent un regard positif sur l'avenir.



Lors de l'enquête, la situation économique des entreprises est jugée plutôt satisfaisante. 81% des entreprises interrogées ont enregistré le même ou un chiffre d'affaires plus élevé qu'en 2022.

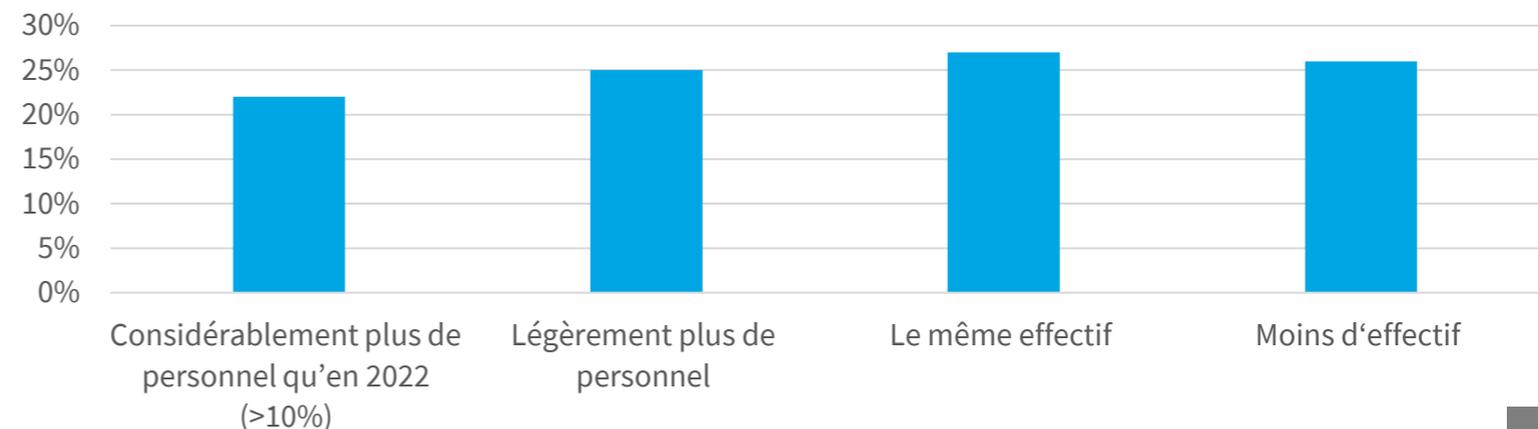
19% ont enregistré un chiffre d'affaires inférieur par rapport à l'année précédente.

Comment le chiffre d'affaires de votre entreprise en Tunisie a-t-il évolué en 2023 ?



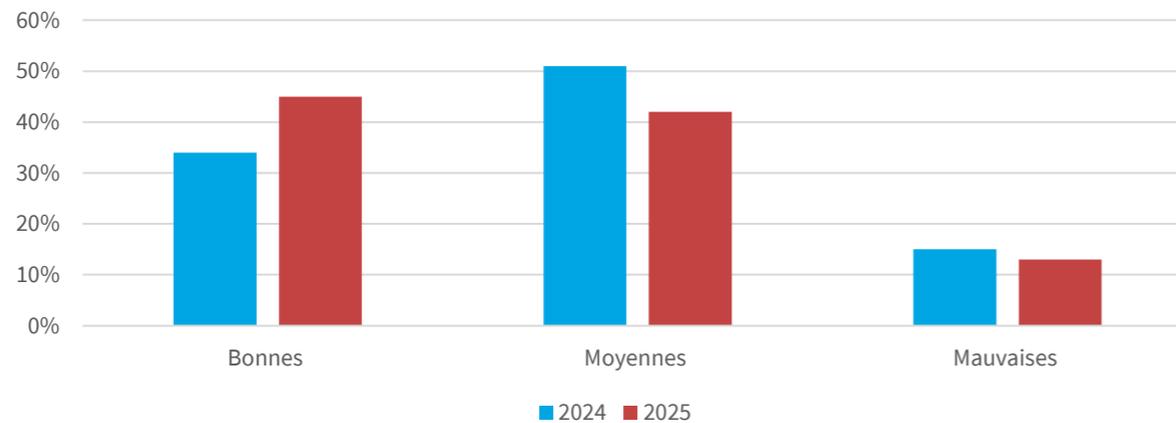
Cette situation plutôt encourageante a conduit 47% des entreprises interrogées à revoir à la hausse le nombre d'employés durant l'année écoulée.

Comment la situation du personnel dans votre entreprise a-t-elle évolué en 2023 ?



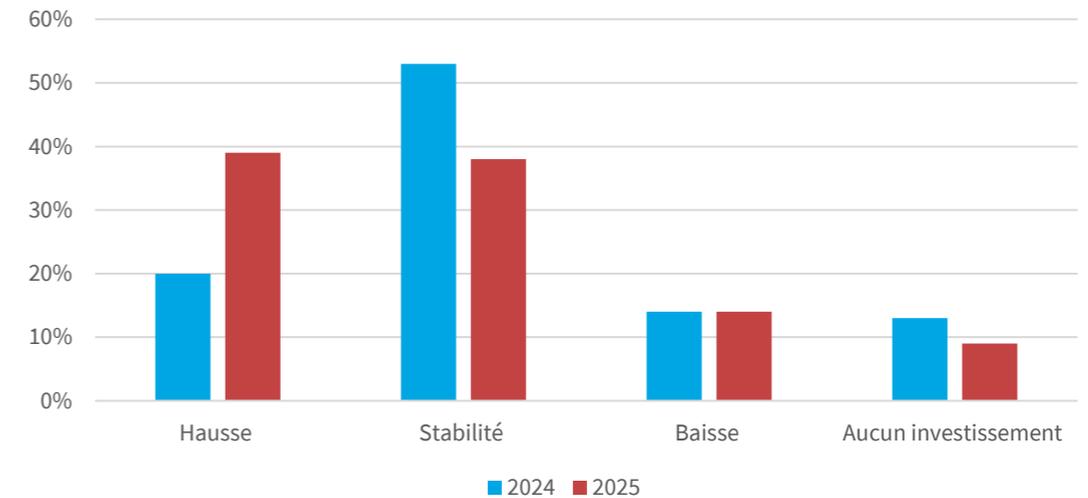
Les entreprises allemandes font preuve d'un léger optimisme. Selon elles, les perspectives d'évolution de leurs entreprises seront bonnes (34%) ou moyennes (51%). 15% ont un regard pessimiste pour 2024. Ce même regard plutôt positif est porté pour l'année 2025.

Comment évaluez-vous l'activité de votre entreprise pour les deux années à venir ?



De plus, la majorité des entreprises prévoient une stabilité (53%) ou une évolution (20%) de leurs investissements en 2024 avec une hausse en 2025.

Comment devraient évoluer vos investissements durant les deux années à venir ?



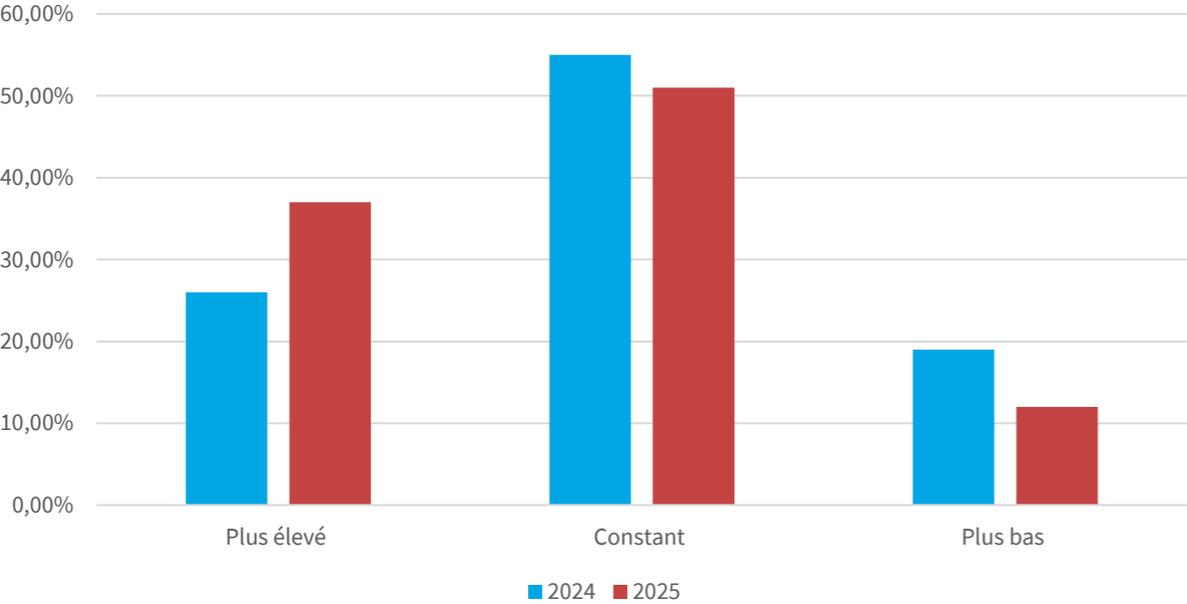
1

Un regard positif porté sur l'avenir

Si la majorité des entreprises prévoient d'avoir le même effectif pour les deux prochaines années, un nombre significatif (plus de 25%) d'entre elles s'attendent à augmenter leur effectif.

Peu de répondants imaginent une baisse. (moins de 20%)

Selon vous, comment va évoluer le nombre d'employés de votre entreprise en Tunisie pour les deux années à venir ?



Face à ce bilan relativement satisfaisant et optimiste pour l'avenir, reste à savoir comment les entreprises allemandes vont-elles évoluer et surmonter l'accumulation actuelle des défis et incertitudes qui se présentent à elles.



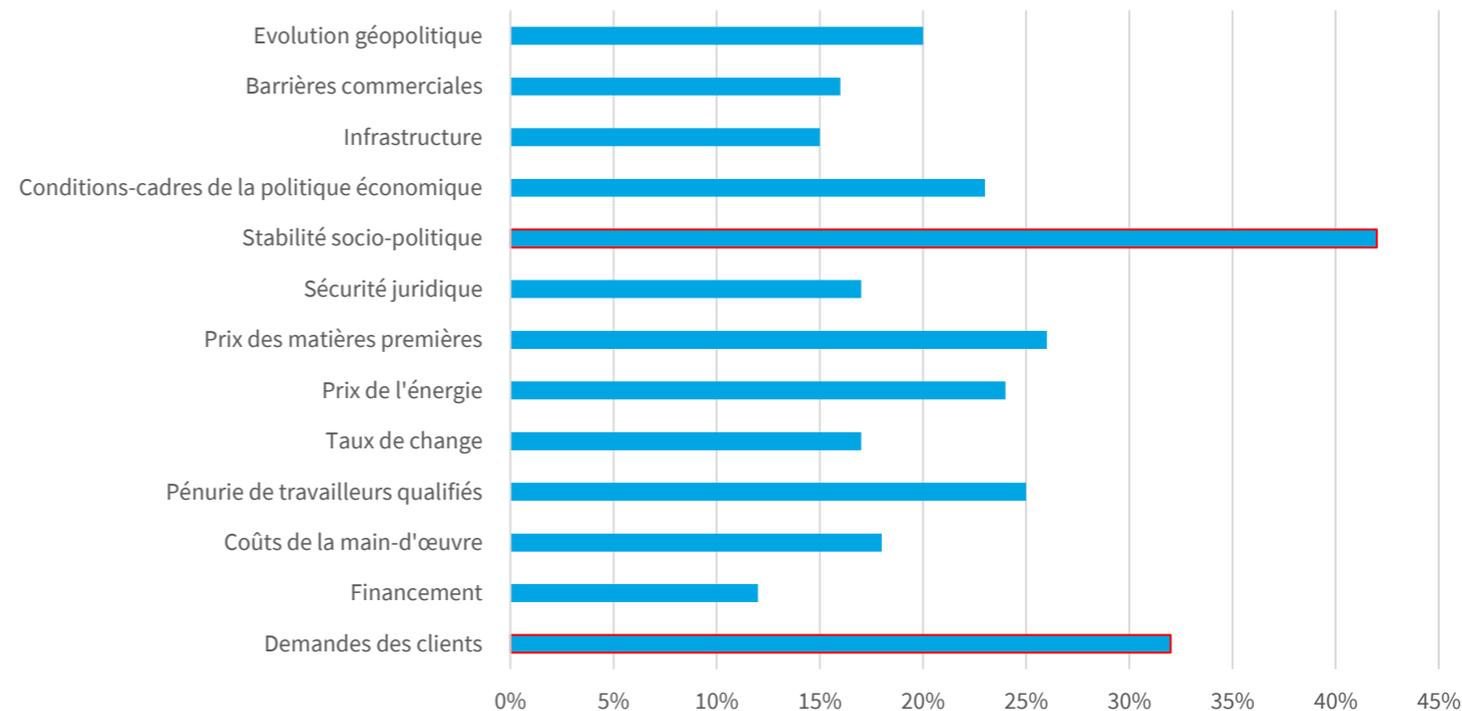
Les défis restent cependant nombreux.

En dépit de ce regard positif sur l'avenir, les dirigeants interrogés jonglent quotidiennement face à plusieurs obstacles pour assurer le bon fonctionnement de leur entreprise.



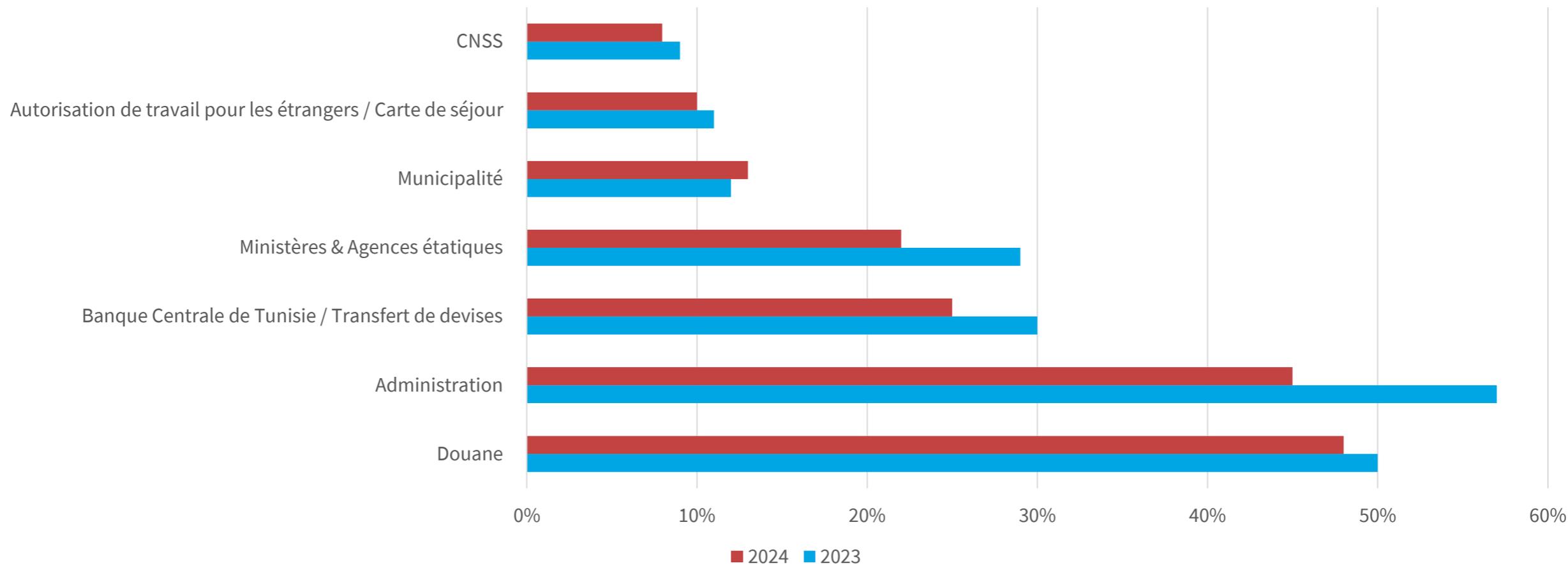
Le développement des entreprises est tributaire de l'évolution des conditions cadres ; l'environnement socio-politique étant encore cette année la principale préoccupation de nos répondants suivi par la demande des clients.

Selon vous, quels sont les plus grands risques pour le développement économique de votre entreprise pour les années 2024 - 2025 ?



Lorsqu'on en vient aux trois premiers éléments qui préoccupent les sociétés allemandes, les mêmes contraintes de l'année dernière persistent et continuent à perturber le fonctionnement optimal des entreprises allemandes. La Douane se classe toujours au premier rang (48%), suivie de près par l'Administration (45%). La troisième contrainte reste la Banque Centrale (25%).

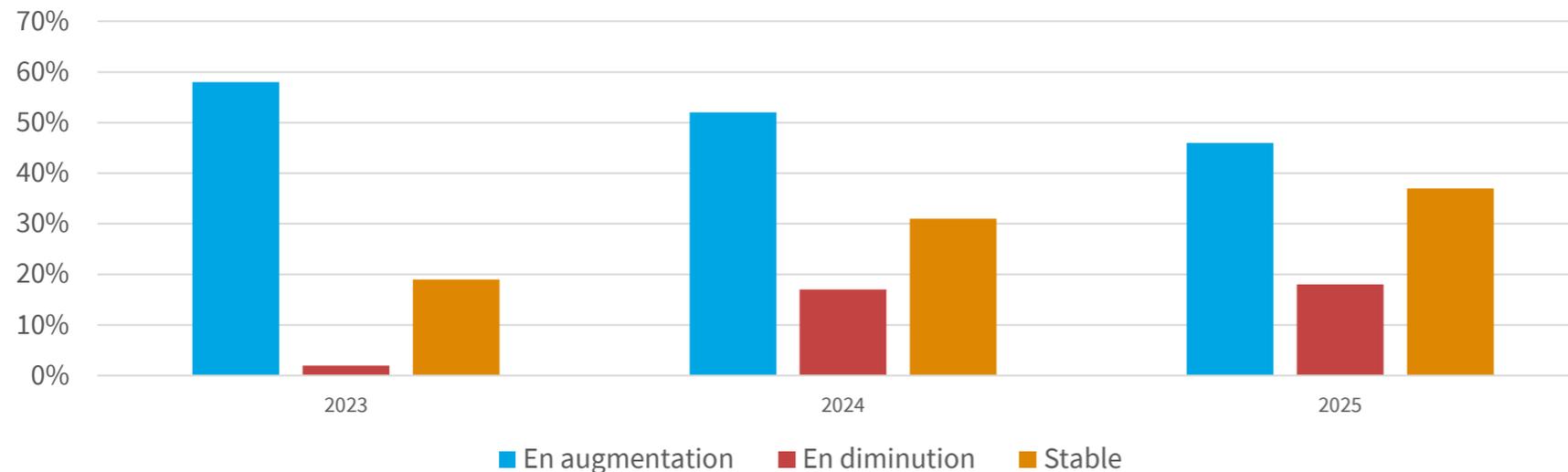
Dans quels domaines rencontrez-vous des difficultés avec les autorités publiques tunisiennes ?



La majorité des entreprises continuent à exprimer leur pessimisme quant à l'inflation et s'attendent à une dévaluation du Dinars tunisien pour les deux années à venir.

Dans ce contexte incertain, la visibilité à moyen et long terme reste brouillée. Cela était déjà le cas lors de notre précédente enquête où la majorité des entreprises ont exprimé un avis tranché redoutant l'inflation.

Selon vous comment sera l'inflation en Tunisie



En conclusion

Malgré un contexte économique incertain et de nombreux défis qui sont à relever pour le développement économique des sociétés allemandes, nos répondants continuent à exprimer un léger optimisme et voient l'avenir plutôt encourageant.

“

Dans un contexte global incertain, il est primordial pour la Tunisie de saisir les opportunités qui s'offrent à elle et de tirer parti de ses atouts.

Cela permettra d'accroître son attractivité pour les investisseurs internationaux en général et envers l'Allemagne en particulier étant un partenaire privilégié.

Cette coopération tuniso-allemande historique doit être renforcée dans divers secteurs notamment les domaines stratégiques afin d'assurer sa pérennisation.

”



M. Ghazi El Biche
Président AHK Tunisie

L'Allemagne reste un partenaire privilégié pour la Tunisie.

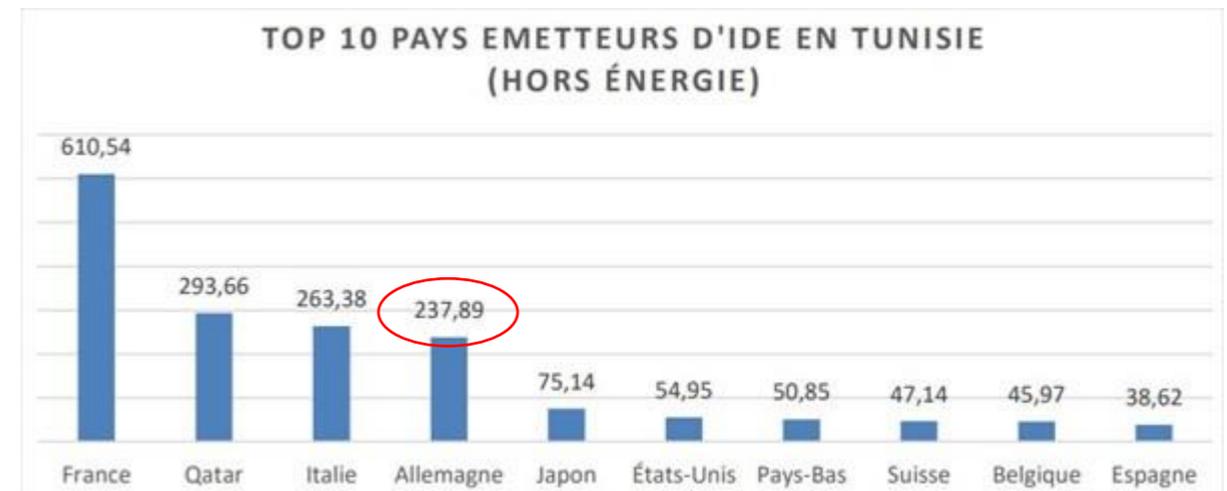
L'édition précédente de notre enquête a déjà montré la solidité de la coopération économique tuniso-allemande.

Aujourd'hui, cette coopération est d'avantage renforcée.

En effet, le tissu économique tunisien compte désormais 300 entreprises à participation allemande employant plus de 90 000 personnes.



Le flux des IDE hors énergie enregistré au cours de l'année 2023 une hausse significative permettant de réaliser 638 opérations d'investissement d'une valeur totale de 1916,3 MTND et créant ainsi 147476 nouveaux emplois directs. Sur ces IDE, 237,89 MDT sont à l'initiative d'investisseurs allemands, plaçant ainsi l'Allemagne à la 4ème position en termes de répartition par pays du flux des IDE. (*FIPA)



Au cours du premier mois de l'année 2024, le montant total des investissements déclarés, englobant tous les secteurs économiques, s'est élevé à 705,8 (MDT), favorisant la création de 8792 opportunités d'emplois. Ce qui représente une augmentation significative de 68,9% en termes d'investissements et une hausse de 9,5% en termes de création d'emplois par rapport à la même période en 2023, démontrant ainsi une dynamique positive des investissements déclarés. (*TIA)

Cela prouve que les relations économiques bilatérales entre l'Allemagne et la Tunisie sont pérennes.

Dans ce contexte, et en renforçant sa relation privilégiée avec l'Allemagne, la Tunisie peut marquer des points grâce à sa proximité avec l'Europe, une main-d'œuvre qualifiée et encore disponible ainsi qu'une production et un service de haute qualité à des prix très compétitifs.

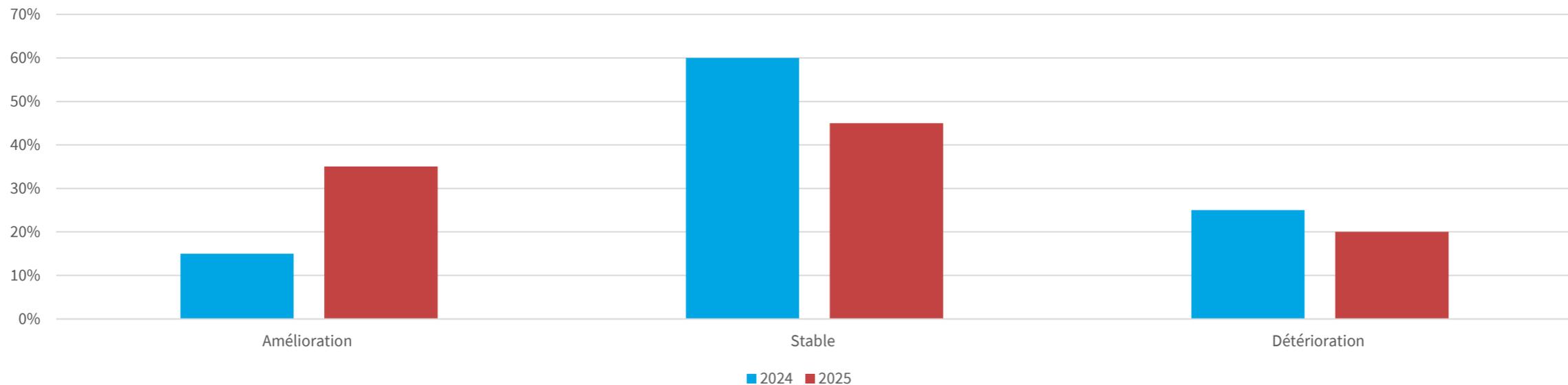


Attractivité de la Tunisie

Les sociétés allemandes interrogées portent un regard positif sur le tissu économique tunisien. 75% des répondants trouvent s'attendent à une stabilité voire une amélioration du développement économique en Tunisie pour 2024. Pourtant 25% s'attendent à une détérioration,

Cette même vision positive est portée pour l'année 2025 où 80% des répondants estiment avoir un développement économique stable voire amélioré.

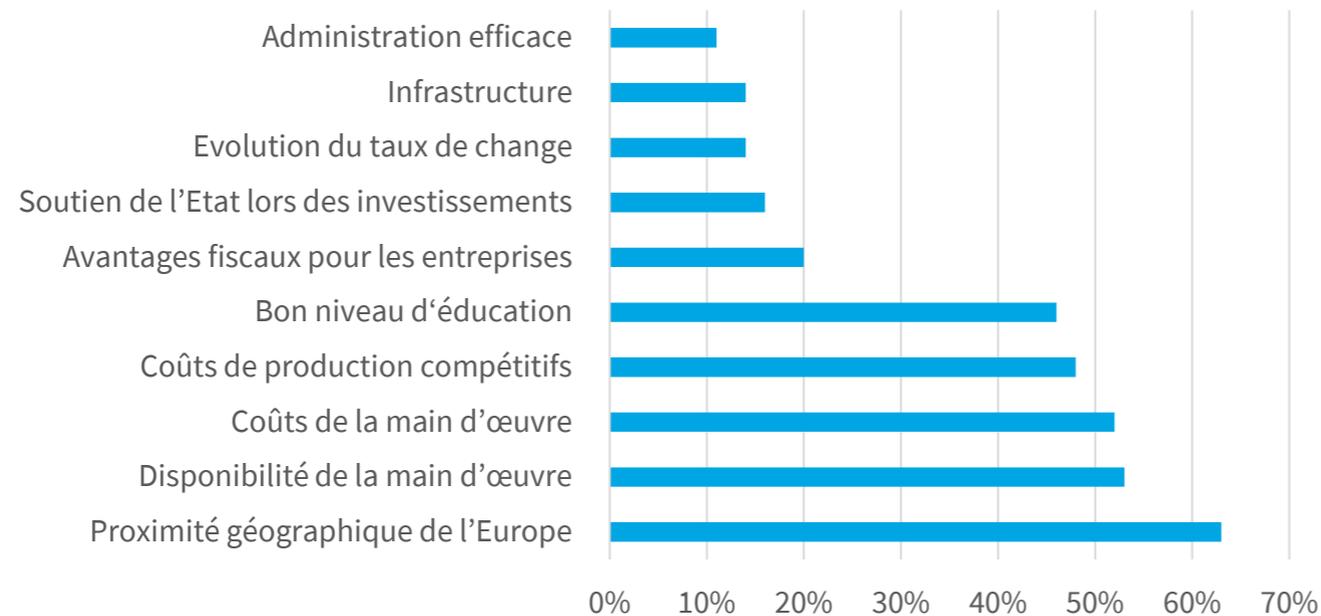
Comment évaluez-vous le développement économique en Tunisie pour les deux années à venir ?



Attractivité de la Tunisie

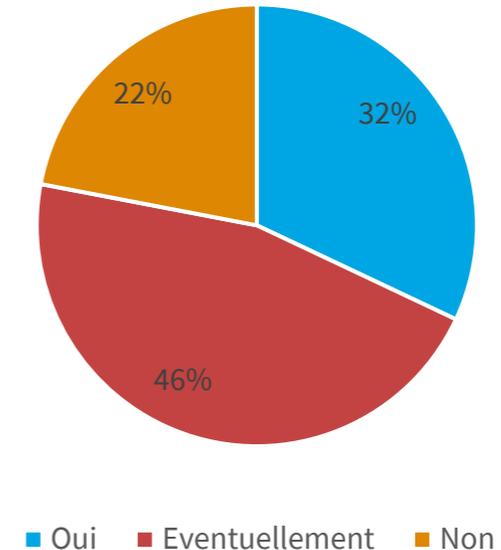
La Tunisie demeure un pays de prédilection qui draine les projets d'investissements directs allemands. Les atouts de la Tunisie déjà mentionnés lors de notre précédente enquête (Proximité géographique et la qualification et disponibilité de la main d'oeuvre attirent toujours.

Sur quels atouts la Tunisie peut-elle capitaliser ?



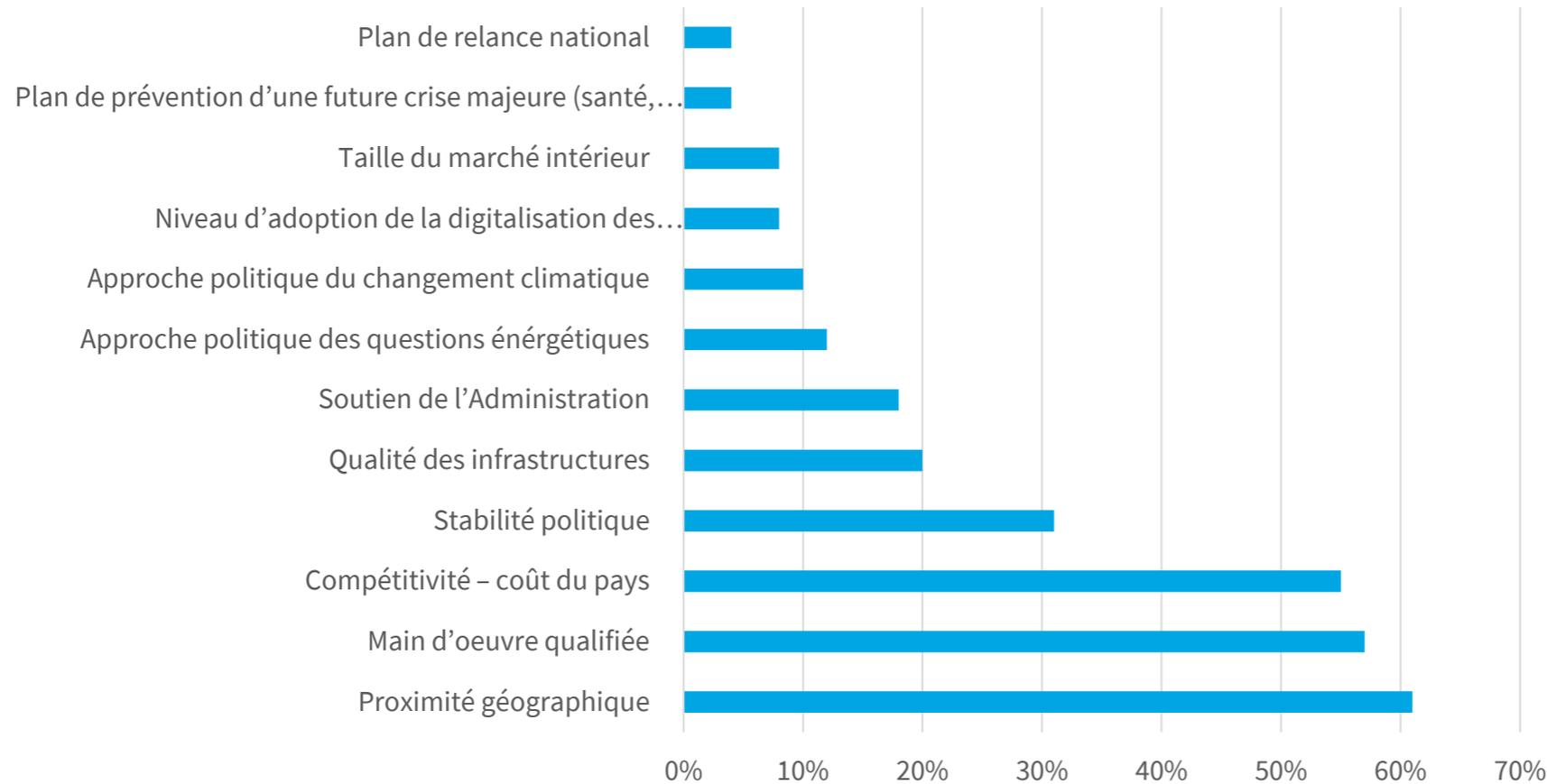
Les sociétés allemandes (plus de 70%) croient en la Tunisie et à son potentiel à devenir un Hub pour l'Afrique.

En tant qu'entreprise en Tunisie, est-ce que la Tunisie peut devenir un Hub pour vos activités en Afrique ?



Lorsqu'on interroge nos sociétés membres sur leurs critères de choix d'implantation, nos interlocuteurs citent par ordre décroissant: la proximité géographique, la main d'œuvre qualifiée et le coût du pays.

Selon vous, quels sont les critères qui influencent le choix de la Tunisie comme pays d'implantation ?



“

Les sociétés allemandes font preuve de résilience et continuent à croire en la Tunisie. Elles saisissent les multiples opportunités et investissent davantage en Tunisie.

En continuant d'améliorer le cadre réglementaire et administratif, la Tunisie sera encore plus attractive pour les IDE allemands.

”



M. Jörn Busselmi

Directeur Général

AHK Tunisie

Le développement durable, un atout pour la Tunisie?

En Tunisie, les énergies renouvelables gagnent en importance et se positionnent en tête grâce à des investissements structurants : étant classée parmi les secteurs prioritaires.

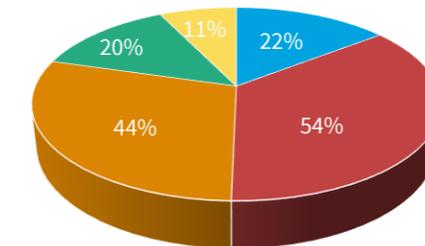
Au cours du premier mois de 2024, le secteur a enregistré un volume d'investissement de 273,9 MDT. Ces projets, déclarés au niveau de la TIA, concernent deux types d'énergies renouvelables en fonction de la source. L'hydrogène vert est en plein essor et jouera un rôle important.



Cette même tendance se fait ressentir pour nos sociétés allemandes membres participantes à notre enquête, En effet, de très fortes attentes en matière de développement durable se font ressentir.

Les réponses des entreprises par rapport aux priorités à donner en faveur du développement durable en Tunisie sont très tranchées mettant les énergies renouvelables et la Gestion des déchets en tête de liste.

Selon vous, quelles sont les priorités d'investissements en faveur du développement durable en Tunisie ?



- Décarbonisation de l'Industrie
- Energies renouvelables (solaire, éolienne et hydroélectrique)
- Gestion des déchets
- Hydrogène vert
- Pas d'opinion

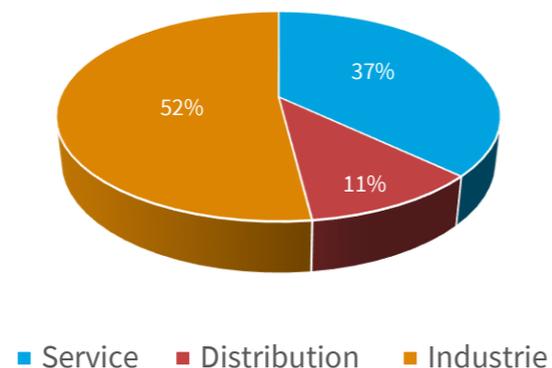
Méthodologie

Les entreprises à capital allemand membres de l'AHK Tunisie ont été invitées à répondre à un questionnaire en ligne en juin 2024.

Ce questionnaire est composé de 22 questions et a obtenu un taux de participation de plus 30%.

Le secteur d'activité, la taille des entreprises en termes de chiffre d'affaires et nombre d'employés sont présentés ci-dessous.

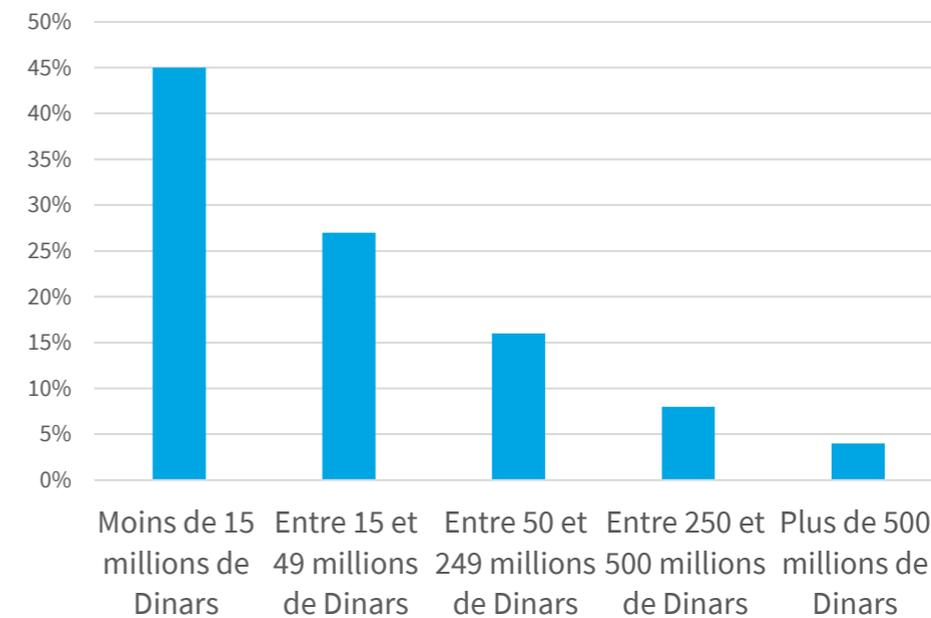
Secteur d'activité



52% des participants à l'enquête appartiennent au secteur de l'Industrie, 37% à celui de la distribution et 11% opèrent dans le domaine des services.

Chiffre d'affaires :

Quel est le chiffre d'affaire de votre entreprise pour l'année 2023?



La majorité des entreprises se trouvent en-dessous de la barre des 15 millions de dinars de chiffre d'affaires.

4% des entreprises qui ont répondu au questionnaire ont réalisé un chiffre d'affaires supérieur à 500 millions de dinars.

Méthodologie

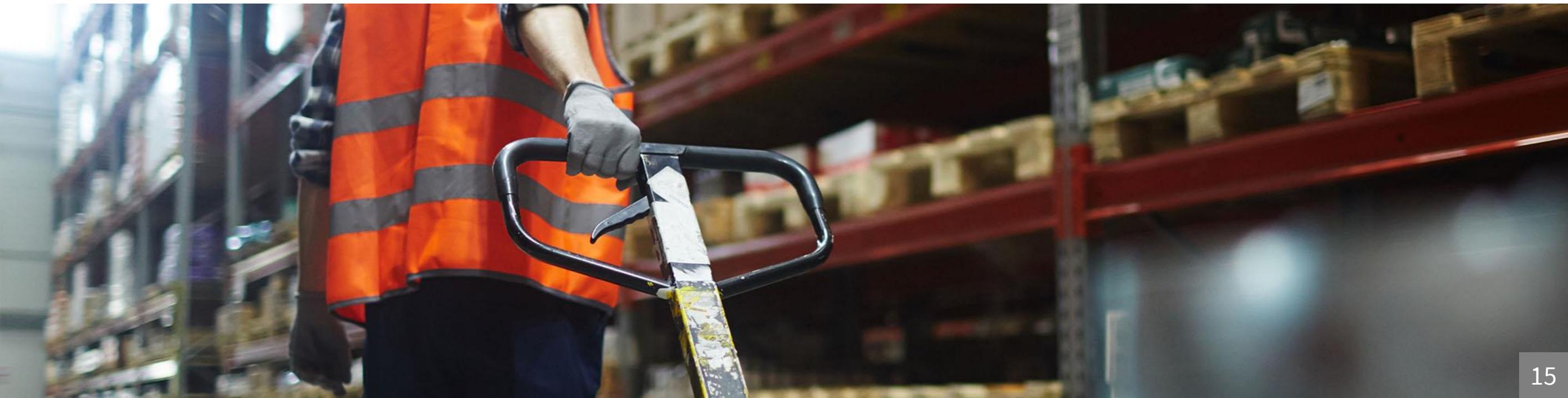
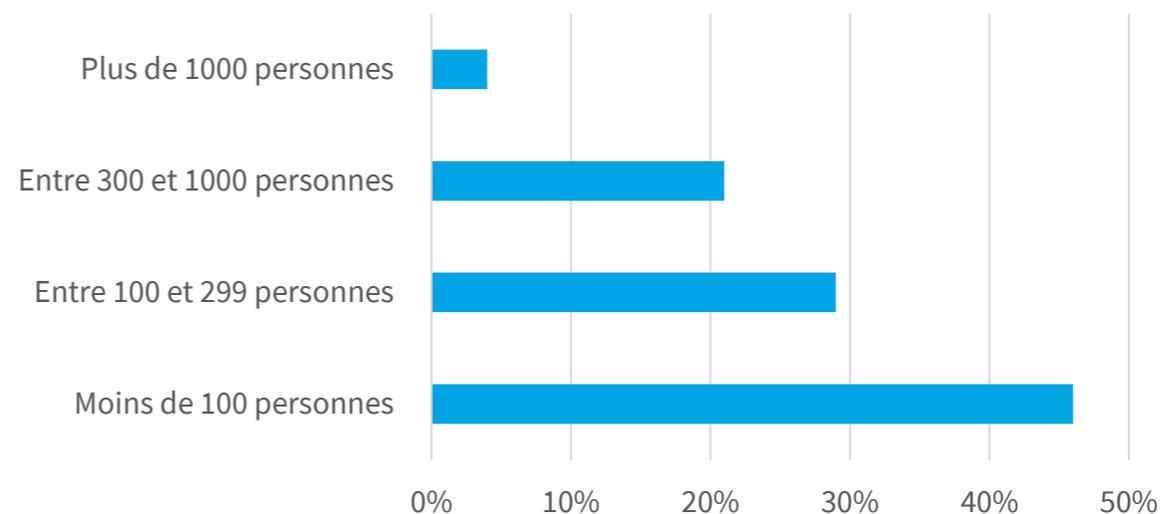
Effectif

46% des entreprises interrogées comptent moins de 100 salariés en avril 2023.

Les entreprises ayant un effectif entre 100 et 1000 salariés représentent 50% des répondants.

4% des sociétés interrogées ont plus de 1000 salariés.

Combien de personnes votre entreprise emploie-t-elle en Tunisie?



Cette enquête a été menée auprès des sociétés à participation allemande et membres de l'AHK Tunisie.
Vous souhaitez avoir plus d'informations? Contactez-nous!

Vos interlocuteurs



Jörn Busselmi

Directeur Général

[E-mail: j.busselmi@ahktunis.org](mailto:j.busselmi@ahktunis.org)



Ahlam Derbal

Directrice PR & Communication

[E-mail: a.derbal@ahktunis.org](mailto:a.derbal@ahktunis.org)



**Chambre Tuniso-Allemande
de l'Industrie et du Commerce**
Imm. Le Dôme. Rue du Lac Léman
1053 Les Berges du Lac - Tunisie
Tel : +216 71 965 280
E-mail : info@ahktunis.org
Site web : www.ahktunis.org